

ПРИНЯТО
на Педагогическом совете
протокол № 6
от 02 февраля 2019 г.

УТВЕРЖДАЮ
директор  Н.Н. Спиридонова
приказ № 39а-ОД от 28 февраля 2019 г.



ПОЛИТИКА
в области бережливого производства
ОГАПОУ «Старооскольский педагогический колледж»

Основные цели ОГАПОУ СПК в рамках реализации проекта «Бережливый колледж»:

– создание системы применения и трансляции философии, инструментов и методов бережливого управления и бережливого производства в Колледже в целях повышения качества подготовки квалифицированных специалистов.

– совершенствование процессов, направленных на повышение удовлетворенности участников образовательных отношений, качества оказываемых услуг, увеличение эффективности и устранение существующих временных, финансовых и иных потерь, а также организация рабочих мест, обеспечивающая безопасность и комфортность работы сотрудников, обучения студентов.

Основные задачи ОГАПОУ СПК в рамках реализации проекта «Бережливый колледж»:

– инициирование, координация, организационно-методическое и информационное сопровождение улучшения производственных процессов в структурных подразделениях Колледжа;

– организация и проведение непрерывного обучения сотрудников Колледжа принципам, методам, инструментам бережливого производства;

– обеспечение взаимодействия и сотрудничества Колледжа с организациями и учреждениями по вопросам развития бережливого производства;

– развитие взаимодействия Колледжа с базами практики и потенциальными работодателями в целях продвижения методов и инструментов бережливого производства;

– популяризация принципов и методов бережливого производства среди студентов и сотрудников Колледжа;

– непрерывное улучшение качества учебно-методического и материально-технического обеспечения образовательного процесса.

Основными ценностями проекта «Бережливый колледж» являются:

– признание человеческого ресурса как главного источника создания ценности;

– своевременное выявление изменений требований пользователя с целью улучшения качества процессов или услуг;

– снижение потерь.

Основные принципы ОГАПОУ СПК в рамках реализации проекта «Бережливый колледж»:

Стратегическая направленность.

Применение инструментов бережливого производства и управления направлено на достижение стратегической цели развития управленческой системы.

Ориентация на создание ценности для пользователя.

Основным требованием к организации деятельности Колледжа является восприятие ценности с точки зрения пользователя.

Организация потока создания ценности для пользователя.

Повышение эффективности деятельности Колледжа достигается за счет выстраивания всех процессов и операций в виде непрерывного потока создания ценности.

Непрерывное усовершенствование.

Непрерывное усовершенствование деятельности Колледжа заключается в снижении потерь в потоке создания ценности.

Вытягивание.

Выстраивание процесса осуществляется посредством вытягивания, при котором требования пользователя выполняются своевременно и в надлежащем объеме.

Встроенное качество.

Встроенное качество обеспечивается на всех этапах планирования и реализации процессов в деятельности Колледжа за счет поиска и устранения потенциальных причин несоответствий.

Принятие решений, основанных на фактах.

Выявление проблем и принятие решений по их устранению осуществляется непосредственно на фактическом месте их возникновения.

Соблюдение стандартов.

Строгое соблюдение положений стандартов, регламентов, инструкций и других обязательных документов является необходимым условием функционирования и непрерывного усовершенствования процессов Колледжа.

Функции ОГАПОУ СПК в рамках реализации проекта «Бережливый колледж»:

- разработка методологии внедрения принципов, методов и инструментов Бережливого производства в процессы функционирования Колледжа.
- исследование проблем внедрения принципов, методов и инструментов Бережливого производства в Колледже.
- координация деятельности структурных подразделений Колледжа по вопросам внедрения принципов, методов и инструментов Бережливого производства.
- взаимодействие с организациями и учреждениями по вопросам внедрения и развития Бережливого производства.
- анализ результатов внедрения и формирование базы типовых решений по внедрению Бережливого производства.
- обучение принципам, методам и инструментам Бережливого производства.
- организация мероприятий ресурсосберегающей направленности.
- формирование культуры Бережливого производства у сотрудников и обучающихся Колледжа.

#Lean31

БЕРЕЖЛИВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ
В БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ